

VON | **GUNTEN**
EXECUTIVE PARTNER

PARTNER FÜR UNTERNEHMENSENTWICKLUNG

KMU STEHEN VOR GROSSEN HERAUSFORDERUNGEN. GEMEINSAM STEIGERN WIR IHRE WETTBEWERBSFÄHIGKEIT.

Kleinere und mittlere Unternehmen (KMU) wurden in den letzten Jahren mit wesentlichen Veränderungen ihrer Rahmenbedingungen konfrontiert. Steigender Kostendruck, Fachkräftemangel, Frankenstärke, zunehmende Globalisierung der Wirtschaft, weltweite Vernetzung im Internet und immer kürzere Produktlebenszyklen erhöhen den Druck auf die Unternehmen. Für die Schweiz wird dieser Trend weiterhin prägend sein.

Die Wirtschaft befindet sich zudem in einem umwälzenden, technologischen Wandlungsprozess, auch bekannt unter den Begriffen «Digitalisierung» oder «Industrie 4.0». Gemeint ist damit, dass nach der Mechanisierung, Elektrifizierung und Automatisierung nun die vierte industrielle Revolution im Gange ist: die digitale Vernetzung entlang der Wertschöpfungsketten mit dem Ziel, zeitnahe und zweckmässige Informationstransparenz zu schaffen, technische Unterstützung zu optimieren und die Organisationen und Prozesse effizienter zu gestalten.

Viele Unternehmen sehen sich ausserdem einem erheblichen Konkurrenzdruck ausgesetzt. Dieser wird oft noch verstärkt durch gut informierte, anspruchsvolle Kunden sowie durch teils niedrige Eintrittsbarrieren für neue Konkurrenten aus dem In- und Ausland.

Sachlogische und psychologische Anpassung

Die heutigen Marktanforderungen und Trends, gepaart mit den Herausforderungen unserer KMU zwingen uns zu einem radikalen Umdenken. Am Umfeld lässt sich bekanntlich wenig ändern und es bleibt leider nur, die Situation als gegeben zu akzeptieren. Also fällt die Anpassung auf jedes einzelne Unternehmen und jede einzelne Person zurück. Es gilt, die Zukunft der Unternehmen durch Agilität und Veränderungsbereitschaft schnellstmöglich zu sichern. Sachlogische und psychologische Anpassung ist gefragt.

Wir unterstützen Inhaber, Verwaltungsräte und Geschäftsführer bei der Unternehmensentwicklung und Reorganisation. Unsere Kombination aus betriebswirtschaftlichem und psychologischem Fachwissen ermöglicht uns eine gesamtheitliche Beurteilung der individuellen Situation und somit eine massgeschneiderte, nachhaltige Lösungsfindung.

Als Sparring-Partner unterstützen wir Sie direkt in Ihrem Betrieb – in enger Zusammenarbeit mit Ihnen, Ihrer Führungscrew und Ihren Mitarbeitenden.

Pascal von Gunten, Inhaber & Geschäftsführer

«Zusammenkommen
ist ein Beginn,
zusammenbleiben
ist ein Fortschritt,
zusammenarbeiten
ist ein Erfolg.»

Henry Ford

Ihr Nutzen aus unserer Partnerschaft:

- Ideale Ergänzung Ihrer zeitlichen und fachlichen Ressourcen
- Umsetzungsfokus mit klarer Vorgehensweise und hoher Wirksamkeit
- Ganzheitliche und professionelle Lösung Ihrer Herausforderungen
- Langfristige Partnerschaft für die Unternehmensführung
- Zusammenarbeit mit ausgewiesenen Spezialisten und Branchenkennern

Lösungen für Ihre Wettbewerbsfähigkeit



EXECUTIVE PARTNERSCHAFT

Gemeinsame und umsetzungsorientierte Lösung Ihrer Herausforderungen

STRATEGIE

Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens

ORGANISATION

Ganzheitliche Optimierung Ihrer Unternehmensorganisation

FÜHRUNG

Stärkung Ihrer Führungsmannschaft und gezielte Personalentwicklung



STRATEGIE – ERHÖHUNG DER WETTBEWERBSFÄHIGKEIT IHRES UNTERNEHMENS

Ihre strategischen Herausforderungen

- Optimale Positionierung Ihres Unternehmens im Markt
- Bestmögliche Ausrichtung auf die künftigen Marktanforderungen
- Sicherstellung einer nachhaltigen, profitablen Entwicklung und somit Steigerung Ihres Unternehmenswertes
- Proaktive Realisierung Ihrer Vision

Unsere Leistungen

- Anpassung Ihres Geschäftsmodelles auf Agilität und Skalierbarkeit
- Strategische Neuausrichtung und Strategieerarbeitung
- Strategieimplementierung mittels konkretem Massnahmenplan und persönlicher Umsetzungsbegleitung
- Aufgleisung und Abwicklung von Unternehmenskäufen oder strategischen Partnerschaften



Ihr Vorteil aus unserer Partnerschaft

- Erfolgreiches Ausspielen der Alleinstellungsmerkmale Ihres Unternehmens
- Einsatz bewährter, international erprobter Vorgehensweisen und Erfolgskonzepte
- Das Beste aus Konzern- und KMU-Erfahrung, angepasst auf Ihre individuelle Situation
- Aktive Unterstützung bei der Strategieumsetzung durch ein grosses, renommiertes Netzwerk

«Es ist nicht die stärkste Spezies, die überlebt, auch nicht die intelligenteste, sondern diejenige die am besten auf Veränderungen reagiert.»

Charles Robert Darwin



ORGANISATION – GANZHEITLICHE OPTIMIERUNG IHRER UNTERNEHMENSORGANISATION

Ihre organisatorischen Herausforderungen

- Effiziente und effektive Aufbau- und Ablauforganisation
- Nachhaltige Rentabilitäts- und Liquiditätsverbesserung
- Variable und transparente Kostenstruktur
- Ökonomisch sinnvolle Betriebsgrösse oder Unternehmensverkauf

Unsere Leistungen

- Ganzheitliche Optimierung Ihrer Unternehmensorganisation
- Strukturierte Prozessoptimierungen (Business Excellence)
- Etablierung tragfähiger Vertriebs- und Marketingstrukturen
- Strukturelle und finanzielle Reorganisationen (inkl. Sanierungen)
- Investorenvermittlung im Falle von Unternehmensverkäufen



Ihr Vorteil aus unserer Partnerschaft

- Passgenaue Ausrichtung Ihrer Unternehmensorganisation auf das Kerngeschäft
- Belast- und skalierbare Organisationsform
- Erfolgsorientierte strukturelle Neuausrichtung Ihres Vertriebes
- Eliminierung verdeckter Kostentreiber und Reduktion des Fixkostenblockes
- Tiefes Fachwissen in Bezug auf Restrukturierungen/Sanierungen

«Wer aufhört, besser zu werden, hat aufgehört, gut zu sein»

Philip Rosenthal



FÜHRUNG – STÄRKUNG IHRER FÜHRUNGSMANNSCHAFT UND GEZIELTE PERSONALENTWICKLUNG

Ihre führungstechnischen Herausforderungen

- Qualifizierte Führungs- und Fachkräfte mit prosperierender Arbeitseinstellung
- Zukunftsgerichtete, gesunde Unternehmenskultur mit hoher Veränderungsbereitschaft
- Starke Reputation am Arbeitsmarkt
- Innerbetriebliches Wissen und Knowhow

Unsere Leistungen

- Proaktive partnerschaftliche Unterstützung in der administrativen, finanziellen und personellen Unternehmensführung
- Leistungssteigerung durch Überprüfung des Personalstammes und aktive Personalentwicklung
- Förderung der Selbstkompetenz und Veränderungsbereitschaft Ihrer Belegschaft
- Mentoring und Coaching von Führungskräften



Ihr Vorteil aus unserer Partnerschaft

- Ergänzende, internationale Führungs- und Personalerfahrung
- Die richtigen Leute auf den richtigen Funktionen in Ihrem Betrieb
- Gezielte Verbesserung sachlogischer und psychologischer Schwachstellen
- Geprüfte Best-Practice-Lösungen; massgeschneidert auf Ihr Unternehmen

«Ich weiss nicht, ob es besser wird, wenn es anders wird. Aber es muss anders werden, wenn es besser werden soll.»

Georg Christoph Lichtenberg



EXECUTIVE PARTNERSCHAFT

Gerne gehen wir mit Ihnen und Ihrem Unternehmen eine langfristige Partnerschaft ein. Dies ist besonders effektiv, wenn es Ihnen für gewisse Themen an zeitlichen oder fachlichen Ressourcen mangelt oder Sie Ihr Wissen und Können mit einer qualifizierten Aussensicht ergänzen möchten. In diesem Fall können Sie mit der von Gunten Executive Partner AG auf das bewährte Vorgehen von Spitzenunternehmen zurückgreifen. Wir begleiten Sie mit unserem Know-how, um die Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens erfolgreich zu stärken.

Wir stehen Ihnen als Sparring Partner mit Rat und Tat zur Verfügung. Wir sind Ihr persönlicher Ansprechpartner rund um die täglichen Herausforderungen, sorgen aktiv für die Behebung strategischer, operativer und organisatorischer Problemstellungen und realisieren Ihre Vision gemeinsam mit Ihnen. Die Art und Weise unseres Engagements bestimmen wir gemeinsam, könnte jedoch folgende Funktionen beinhalten:

- Geschäftsführung
- Verwaltungsrat
- Beirat
- Mitinhaber
- Investor
- Interim Management
- Bereichsleitung
- Projekt- / Programmleitung
- Coach / Mentor
- Workshopleiter
- Seminar- / Schulungsleiter
- Speaker / Redner

Unser Netzwerk:

- Marketing- und Webagenturen, Grafiker, Texter
- Personal- und Finanzdienstleister
- Informatik-/ERP-Dienstleister
- Rechtsanwälte
- Patentanwälte
- Treuhänder
- Banken
- Brokers
- Spezialisten im Bereich Operational Excellence
- Einkaufsspezialisten
- Institutionelle und private Investoren



PASCAL VON GUNTEN

INHABER & GESCHÄFTSFÜHRER

Berufserfahrung

Generelles

- Erfahrung in Industrie, Bau, Grosshandel, Gesundheitswesen sowie Finanzen/Controlling, Personal, Marketing, Verkauf und Treuhand
- Finanzielle, operative und strategische Tätigkeit für KMU, Konzerne und öffentliche Institutionen
- Gründung diverser Gesellschaften

Strategie

- Mehrfache erfolgreiche Strategieentwicklung und -implementierung
- Internationale und interkulturelle Erfahrung in Changemanagement (Planung und Umsetzung)
- Reorganisation und Formung einzelner KMU zum Konzern
- Entwicklung und Umsetzung globaler Produktionskonzepte für Grosskonzern und KMU
- Akquisition von Tochtergesellschaften sowie Realisierung strategischer Partnerschaften

Organisation

- Bereichsübergreifende Prozessoptimierungen und -automatisierungen
- Erarbeitung und Umsetzung gezielter Verkaufsförderungsmaßnahmen in KMU
- Signifikante Senkung von Produkt- und Fixkosten in diversen Betrieben
- Verlagerung Technologieteile-Produktion von Europa nach China
- Einführung von Reportings und Kennzahlen-Cockpits

- Erarbeitung und erfolgreiche Umsetzung von Redimensionierungs- und Sanierungskonzepten (auch international)
- Verkauf ganzer Gesellschaften und einzelner Betriebszweige
- Eröffnung und Abwicklung Nachlassstundung (Betriebsschliessung)

Führung

- Geschäftsführer, Vice President, Verwaltungsrat, CFO, Programm-/Projektleiter oder sonstiges GL-/Kadermitglied
- Leitung diverser Unternehmen und Einheiten mit nachhaltiger Erhöhung von Rentabilität, Stabilität und Liquidität
- Leitung des Aufbaus zusätzlicher Produktionskapazitäten in China, Indien und Usbekistan inkl. Repräsentation der betroffenen Unternehmen gegenüber ausländischen Botschaften und Regierungen
- Verbesserung der Unternehmenskultur durch gezielte Überprüfung des Personalstammes und Förderung der Selbstkompetenz in diversen Unternehmen
- Halbierung der Personalfuktuation in KMU

Aus- und Weiterbildung

Betriebsökonom FH

Vertiefung Rechnungswesen/Controlling

Executive Master of Business Administration FHO

Vertiefung Entrepreneurship:

- CAS Entrepreneurship
- CAS Strategisches Leadership
- CAS General Management

Ganzheitlich-Psychologischer Coach IKP

VON | **GUNTEN**
EXECUTIVE PARTNER

von Gunten Executive Partner AG
Böhlstrasse 17. CH 9300 Wittenbach

www.vongunten-partner.ch
info@vongunten-partner.ch
Mobile +41 79 755 28 54